

JOURNÉE D'ÉTUDES

Intégration des risques économiques, sociaux et environnementaux au cœur des politiques publiques

📍 FEG Kénitra
Amphi Rouge



23 Octobre 2026
À 9:00



Intégration des risques économiques, sociaux et environnementaux au cœur des politiques publiques

Dans un environnement international caractérisé par une intensification des incertitudes et une imbrication croissante des risques, les cadres traditionnels de l'action publique montrent leurs limites. Cette dynamique est particulièrement marquée dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA), où les vulnérabilités structurelles se conjuguent à des chocs exogènes de plus en plus fréquents et intenses.

Les pays de la région MENA font face à une combinaison complexe de risques économiques, sociaux et environnementaux : dépendance à des modèles de croissance peu diversifiés, pressions sur les finances publiques, niveaux élevés de chômage — notamment des jeunes —, tensions sociales persistantes, stress hydrique, et exposition accrue aux effets du changement climatique. À cela s'ajoutent des risques géopolitiques et des dynamiques d'instabilité régionale qui renforcent l'incertitude et compliquent la planification de long terme.

Dans ce contexte, les risques ne relèvent plus de dynamiques isolées ou conjoncturelles. Ils présentent des caractéristiques systémiques, multidimensionnelles et fortement interdépendantes. Leur gestion appelle dès lors une transformation des modes de conception et de mise en œuvre des politiques publiques. L'intégration des risques économiques, sociaux et environnementaux dans l'ensemble du cycle des politiques publiques constitue un levier essentiel pour renforcer la résilience des économies, préserver la cohésion sociale et sécuriser les trajectoires de développement.

L'expérience récente dans la région montre que l'insuffisance des mécanismes d'anticipation et d'évaluation ex ante des vulnérabilités amplifie les coûts des crises, tant sur le plan budgétaire que social. À l'inverse, les approches intégrées de gestion des risques contribuent à améliorer la qualité de la décision publique, à renforcer la capacité d'absorption des chocs et à soutenir des stratégies de développement plus inclusives, durables et résilientes.

Dans cette perspective, la gestion des risques doit être appréhendée comme une fonction stratégique de l'État. Elle implique l'intégration systématique de l'analyse des risques dans la planification, la budgétisation et l'évaluation des politiques publiques. Elle suppose également le renforcement des capacités institutionnelles, le développement de systèmes d'information performants et la mise en place de mécanismes efficaces de coordination intersectorielle et multi-niveaux.

Cette journée d'études vise à contribuer à ce chantier en mobilisant les apports de la recherche académique et des expériences comparées, notamment au sein de la région MENA et au-delà. Elle offrira un espace de dialogue entre décideurs publics, experts et chercheurs afin d'identifier des cadres analytiques pertinents et de promouvoir des instruments opérationnels adaptés aux spécificités des économies de la région.

Les travaux s'inscrivent dans une logique de résultats. Ils ont pour objectif d'aboutir à des recommandations concrètes visant à opérationnaliser l'intégration des risques dans les politiques publiques, notamment à travers le développement d'outils d'évaluation intégrée, l'introduction d'indicateurs de vulnérabilité multidimensionnelle, le renforcement de la transparence et de la redevabilité, ainsi que l'amélioration de la coordination entre acteurs publics.

En contribuant à institutionnaliser une approche intégrée, prospective et adaptée aux réalités de la région MENA, cette initiative entend appuyer les efforts de modernisation de l'action publique, renforcer la résilience des institutions et accompagner la transition vers des modèles de développement plus robustes, inclusifs et durables face aux chocs futurs.

JOURNÉE D'ÉTUDE ANIMÉE PAR :

✿ **Pr. Sossi Alaoui FZ** – Professeur à la FEG, Kénitra

INTERVENANTS :

✿ **Dr. Mustapha ACHIBAN** – Doyen de la Faculté d'Économie et de Gestion de Kénitra

Titre : Gouvernance publique et intégration des risques : vers un nouveau cadre stratégique de l'action publique

✿ **Kenza BERRADA** – Arab Center for Research

Titre : Risk Analysis and Public Policies

✿ **Dr. Souad ADNANE** – George Washington University

Titre : Integrating Social and Environmental Risks into Public Investments: Lessons from Development Bank Experience for Risk Management in Public Policy

✿ **Dr. Cody MOSER** – Professor, School of Collective Intelligence, Mohammed VI Polytechnic University

Titre : Resiliency for Complex Systems: A View from Collective Intelligence

✿ **Dr. Nouh EL HARMOUZI** – Professeur à la FEG, Kénitra

Titre : La résilience institutionnelle face aux risques économiques disruptifs

✿ **Asmaa MAAROUFI** – PhD Candidate – School of Collective Intelligence

Titre : Embedding resilience : capitalising on grassroots mechanism for disaster management in Morocco

JOURNÉE D'ÉTUDES

**Intégration des risques économiques, sociaux
et environnementaux au cœur des politiques publiques**